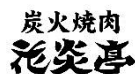


株式会社 安楽亭 決算説明会資料

(平成30年3月末)

安楽亭



平成30年5月18日

■ 目 次

□ 平成30年3月期 業績概要及び予想《連結通期》	3
□ 平成30年3月期 業績概要及び予想《単体通期》	4
□ 販売費及び一般管理費の実績及び予想《連結通期》	5
□ 販売費及び一般管理費の実績及び予想《単体通期》	6
□ 連結事業のセグメント別売上高	7
□ 全店売上高の前年対比（食材売上・ロイヤリティ等収入は除く）	8
□ 全店客数の前年対比	9
□ 全店客単価の前年対比	10
□ 有利子負債の状況	11
□ 従業員の状況	12
□ 店舗数の推移	13
□ 減損会計の適用について	14
□ 営業成績及び財産の状況の推移《連結・単体》	15
□ 使用している肉、商品分類、アイテム比率について	16

■ 平成30年3月期 業績概要及び予想《連結通期》

《連結業績》

(単位：百万円未満切捨)

科目	平成29年3月期		平成30年3月期		平成31年3月期(予想)		
		前期比		前期比		前期比	増減額
売上高	16,539	96.8%	16,947	102.5%	16,878	99.6%	-68
売上原価	5,854	94.8%	6,092	104.1%	6,118	100.4%	25
売上総利益	10,685	98.0%	10,854	101.6%	10,760	99.1%	-94
販管費	10,491	101.1%	10,506	100.1%	10,366	98.7%	-140
営業利益	193	36.8%	348	180.2%	394	113.1%	45
営業外収益	68	92.7%	59	87.3%	57	96.1%	-2
営業外費用	90	90.8%	87	97.0%	78	89.8%	-8
経常利益	171	34.3%	320	187.1%	372	116.3%	52
特別利益	33	331.3%	53	158.3%	0	0.0%	-53
特別損失	125	218.4%	123	98.0%	125	101.6%	1
税金等調整前 当期純利益	79	17.6%	250	315.8%	247	98.9%	-2
法人税等	152	326.3%	101	66.4%	154	152.9%	53
親会社株主に帰属する 当期純利益	△ 73	—%	149	—%	92	62.2%	-56
売上原価率	35.4%	—	35.9%	—	36.2%	—	0.3pt
販売費比率	63.4%	—	62.0%	—	61.4%	—	-0.6pt
営業利益率	1.2%	—	2.1%	—	2.3%	—	0.3pt
経常利益率	1.0%	—	1.9%	—	2.2%	—	0.3pt
当期純利益率	△ 0.4%	—	0.9%	—	0.6%	—	-0.3pt

■ 平成30年3月期 業績概要及び予想 《単体通期》

《単体業績》

(単位：百万円未満切捨)

科目	平成29年3月期		平成30年3月期		平成31年3月期(予想)		
		前期比		前期比		前期比	増減額
売上高	15,272	96.8%	15,683	102.7%	15,586	99.4%	-96
売上原価	5,000	94.6%	5,161	103.2%	5,178	100.3%	16
売上総利益	10,271	98.0%	10,521	102.4%	10,407	98.9%	-113
販管費	10,249	101.3%	10,275	100.3%	10,094	98.2%	-180
営業利益	22	6.1%	246	—%	313	127.3%	67
営業外収益	310	276.1%	95	30.7%	89	94.3%	-5
営業外費用	89	90.5%	84	94.4%	76	90.2%	-8
経常利益	243	64.1%	256	105.3%	326	127.2%	69
特別利益	33	369.5%	53	158.3%	0	0.0%	-53
特別損失	125	244.4%	122	97.7%	125	101.9%	2
税金等調整前 当期純利益	152	44.9%	187	123.3%	201	107.6%	14
法人税等	126	221.4%	77	61.4%	141	182.2%	63
当期純利益	25	9.1%	109	430.7%	60	54.9%	-49
売上原価率	32.7%	—	32.9%	—	33.2%	—	0.3pt
販売費比率	67.1%	—	65.5%	—	64.8%	—	-0.8pt
営業利益率	0.1%	—	1.6%	—	2.0%	—	0.4pt
経常利益率	1.6%	—	1.6%	—	2.1%	—	0.5pt
当期純利益率	0.2%	—	0.7%	—	0.4%	—	-0.3pt

■ 販売費及び一般管理費の実績及び予想 《連結通期》

《連結》

(単位:百万円未満切捨)

	平成29年3月期		平成30年3月期		平成31年3月期(予想)		
		売上比		売上比		売上比	増減額
人件費 (給与・賞与)	5,011	30.3%	5,032	29.7%	4,855	28.8%	-176
(その他)	564	3.4%	523	3.1%	594	3.5%	70
小計	5,575	33.7%	5,556	32.8%	5,450	32.3%	-105
物件費 (地代・家賃)	1,990	12.0%	2,044	12.1%	1,997	11.8%	-47
(賃借料)	56	0.3%	47	0.3%	46	0.3%	-1
(減価償却費)	567	3.4%	605	3.6%	614	3.6%	9
(その他)	242	1.5%	205	1.2%	219	1.3%	14
小計	2,857	17.3%	2,902	17.1%	2,877	17.0%	-24
諸経費 (販売促進費)	112	0.7%	61	0.4%	58	0.3%	-2
(広告宣伝費)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
(水道光熱費)	910	5.5%	951	5.6%	950	5.6%	0
(消耗品費)	298	1.8%	308	1.8%	309	1.8%	0
(衛生費)	118	0.7%	112	0.7%	111	0.7%	-1
(租税公課)	168	1.0%	179	1.1%	171	1.0%	-7
(支払手数料)	178	1.1%	170	1.0%	174	1.0%	4
(その他)	271	1.6%	262	1.6%	261	1.5%	-1
小計	2,058	12.4%	2,047	12.1%	2,037	12.1%	-9
合計	10,491	63.4%	10,506	62.0%	10,366	61.4%	-140

(注)1 減価償却費は、のれん償却額を含んでおります。

■ 販売費及び一般管理費の実績及び予想《単体通期》

《単体》

(単位:百万円未満切捨)

	平成29年3月期		平成30年3月期		平成31年3月期(予想)		
		売上比		売上比		売上比	増減額
人件費 (給与・賞与)	4,786	31.3%	4,816	30.7%	4,636	29.8%	-179
(その他)	519	3.4%	482	3.1%	543	3.5%	61
小計	5,306	34.7%	5,298	33.8%	5,180	33.2%	-118
物件費 (地代・家賃)	1,982	13.0%	2,035	13.0%	1,975	12.7%	-60
(賃借料)	55	0.4%	47	0.3%	45	0.3%	-1
(減価償却費)	560	3.7%	599	3.8%	607	3.9%	7
(その他)	237	1.6%	200	1.3%	212	1.4%	11
小計	2,835	18.6%	2,883	18.4%	2,841	18.2%	-42
諸経費 (販売促進費)	113	0.7%	62	0.4%	59	0.4%	-2
(広告宣伝費)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
(水道光熱費)	910	6.0%	950	6.1%	947	6.1%	-2
(消耗品費)	339	2.2%	347	2.2%	344	2.2%	-2
(衛生費)	115	0.8%	109	0.7%	108	0.7%	0
(租税公課)	164	1.1%	175	1.1%	167	1.1%	-8
(支払手数料)	187	1.2%	182	1.2%	182	1.2%	0
(その他)	277	1.8%	266	1.7%	263	1.7%	-3
小計	2,107	13.8%	2,093	13.3%	2,072	13.3%	-20
合計	10,249	67.1%	10,275	65.5%	10,094	64.8%	-180

(注)1 減価償却費は、のれん償却額を含んでおります。

■ 連結事業のセグメント別売上高

平成30年3月期連結累計期間(自 平成29年4月1日 至 平成30年3月31日)

(単位:百万円未満切捨)

	報告セグメント				合計	調整額 (注)1	連結損益計算書 計上額 (注)2
	安楽亭業態	七輪房業態	その他業態	計			
売上高							
外部顧客への売上高	14,117	2,327	503	16,947	16,947	—	16,947
セグメント間の内部 売上高又は振替高	—	—	—	—	—	—	—
計	14,117	2,327	503	16,947	16,947	—	16,947
セグメント利益又は損失	744	183	△ 17	910	910	△ 561	348

(注)1 セグメント利益又は損失の調整額は全社費用であり、主にセグメントに帰属しない一般管理費であります。

(注)2 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

■ 全店売上高の前年対比（食材売上・ロイヤリティ等収入は除く）

《全店売上 前年対比》

（単位：百万円）

上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計	
売上高	1,275	1,329	1,225	1,391	1,381	1,134	7,737	
前年対比	101.1%	98.1%	105.9%	102.9%	100.3%	98.1%	101.0%	
ファミリーレストラン平均	102.4%	99.9%	103.0%	102.3%	102.1%	102.6%	102.1%	
焼き肉	107.4%	104.6%	110.0%	106.8%	109.1%	111.7%	108.3%	
下期	H29年10月	H29年11月	H29年12月	H30年1月	H30年2月	H30年3月	下期計	通期計
売上高	1,115	1,117	1,374	1,292	1,136	1,540	7,576	15,314
前年対比	93.5%	103.0%	101.6%	99.8%	104.7%	115.0%	103.1%	102.0%
ファミリーレストラン平均	97.7%	103.3%	102.6%	100.8%	102.2%	104.2%	101.8%	101.9%
焼き肉	106.2%	111.6%	110.0%	108.3%	109.5%	111.4%	109.5%	108.9%

（注）ファミリーレストラン平均に関しては（社）日本フードサービス協会による「外食産業市場動向調査」の全店データ数値を用いて記載しております。

《既存店売上 前年対比》（参考資料）

（単位：百万円）

上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計	
売上高	1,226	1,272	1,173	1,311	1,322	1,097	7,404	
前年対比	100.7%	97.3%	105.0%	100.7%	99.3%	97.5%	100.0%	
下期	H29年10月	H29年11月	H29年12月	H30年1月	H30年2月	H30年3月	下期計	通期計
売上高	1,086	1,074	1,311	1,234	1,083	1,476	7,268	14,672
前年対比	94.0%	102.2%	100.2%	98.7%	103.3%	110.2%	101.6%	100.8%

■ 全店客数の前年対比

《全店客数 前年対比》

(単位：千人)

上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計	
客数	632	667	626	703	696	580	3,906	
前年対比	105.6%	102.6%	111.7%	108.4%	105.3%	100.6%	105.7%	
ファミリーレストラン平均	101.3%	99.0%	101.0%	101.1%	100.5%	100.4%	100.6%	
焼き肉	107.5%	104.3%	109.4%	106.6%	108.4%	110.4%	107.8%	
下期	H29年10月	H29年11月	H29年12月	H30年1月	H30年2月	H30年3月	下期計	通期計
客数	576	570	652	625	577	761	3,764	7,670
前年対比	96.3%	103.7%	101.7%	100.7%	104.4%	113.3%	103.5%	104.6%
ファミリーレストラン平均	95.7%	100.7%	100.2%	98.2%	99.4%	102.2%	99.4%	100.0%
焼き肉	105.5%	110.5%	108.9%	107.6%	109.1%	110.6%	108.7%	108.2%

(注)ファミリーレストラン平均に関しては(社)日本フードサービス協会による「外食産業市場動向調査」の全店データ数値を用いて記載しております。

《既存店客数 前年対比》(参考資料)

(単位：千人)

上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計	
客数	611	640	602	667	667	560	3,749	
前年対比	105.5%	101.9%	111.1%	106.6%	104.5%	100.4%	104.9%	
下期	H29年10月	H29年11月	H29年12月	H30年1月	H30年2月	H30年3月	下期計	通期計
客数	562	550	624	598	553	731	3,620	7,369
前年対比	97.5%	103.9%	101.1%	100.0%	103.5%	108.7%	102.5%	103.7%

■ 全店客単価の前年対比

《全店客単価 前年対比》

(単位：円)

上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計	
客単価	2,015	1,992	1,958	1,978	1,984	1,955	1,981	
前年対比	95.5%	95.4%	94.5%	94.6%	94.9%	97.1%	95.6%	
ファミリーレストラン平均	101.2%	101.0%	101.9%	101.2%	101.6%	102.2%	101.5%	
焼き肉	99.9%	100.3%	100.5%	100.2%	100.6%	101.1%	100.4%	
下期	H29年10月	H29年11月	H29年12月	H30年1月	H30年2月	H30年3月	下期計	通期計
客単価	1,935	1,959	2,106	2,067	1,968	2,023	2,013	1,997
前年対比	97.0%	99.3%	100.0%	99.1%	100.4%	101.5%	99.6%	97.6%
ファミリーレストラン平均	102.1%	102.6%	102.4%	102.7%	102.8%	102.0%	102.4%	102.0%
焼き肉	100.7%	100.9%	101.0%	100.6%	100.4%	100.7%	100.7%	100.6%

(注)ファミリーレストラン平均に関しては(社)日本フードサービス協会による「外食産業市場動向調査」の全店データ数値を用いて記載しております。

《既存店客単価 前年対比》(参考資料)

(単位：円)

上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計	
客単価	2,007	1,986	1,948	1,966	1,983	1,957	1,975	
前年対比	95.4%	95.4%	94.5%	94.4%	95.1%	97.2%	95.3%	
下期	H29年10月	H29年11月	H29年12月	H30年1月	H30年2月	H30年3月	下期計	通期計
客単価	1,932	1,951	2,099	2,062	1,960	2,020	2,007	1,991
前年対比	96.4%	98.4%	99.1%	98.8%	99.8%	101.4%	99.0%	97.1%

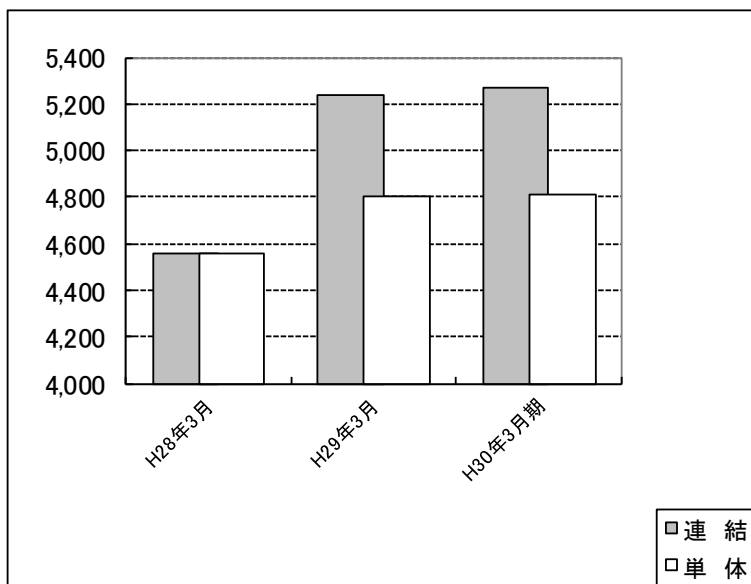
■ 有利子負債の状況

《有利子負債の推移》

(単位:百万円)

	H28年3月	H29年3月	H30年3月期
連結	4,558	5,239	5,269
単体	4,558	4,804	4,809

(単位:百万円)



*有利子負債残高には、リース債務及び設備購入割賦未払金は含まれておりません。

《連結キャッシュ・フロー》

	H28年3月期	H29年3月期	H30年3月期
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	665	766	1,290
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△ 39	△ 1,059	△ 690
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△ 549	496	△ 168
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	2,231	2,435	2,864

■ 従業員の状況

《単体》

	(単位:名)		
	H28年3月	H29年3月	H30年3月
社員数	279	285	227
パートアルバイト	1,656	1,645	1,585
合計	1,935	1,930	1,812

(注)パート・アルバイト(短時間労働者)は、平均雇用人員であります。その数は、1人当たり1日8時間で換算しております。

《連結》

事業の種類別セグメントの名称	(単位:名)
	従業員数
レストラン事業	219 (1,582)
食材加工販売・運送事業	66 (85)
食品・酒類卸販売事業	1 (0)
その他事業	9 (0)
全社(共通)	8 (3)
合計	303 (1,670)

(注)1. 従業員数は就業人員であります。

2. 従業員数欄の(外書)は、短時間労働者(パートタイマー・アルバイト及び嘱託)の平均雇用人員であります。

なお、その数は1人当たり1日8時間労働換算により算出しております。これは上記従業員数には含まれません。

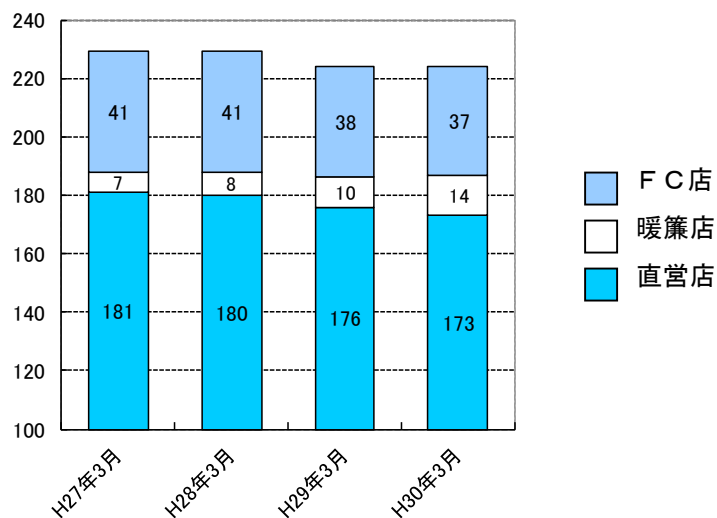
3. 全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

■ 店舗数の推移

(単位: 店)

	H27年3月	H28年3月	H29年3月	H30年3月
直営店	181	180	176	173
暖簾店	7	8	10	14
F C 店	41	41	38	37
合計	229	229	224	224

《店舗推移》



《H30年3月現在の県別店舗数一覧》

(単位: 店)

	直営	FC	暖簾	合計
(レストラン事業)				
埼玉県	54	27	6	87
東京都	51	2	5	58
千葉県	27	2	0	29
神奈川県	28	2	2	32
茨城県	1	2	1	4
群馬県	2	0	0	2
栃木県	3	0	0	3
静岡県	7	0	0	7
福島県	0	2	0	2
小計	173	37	14	224

■ 減損会計の適用について

《 平成29年3月期 》

【当社】

用途	種類	場所	減損損失 (千円)
店舗	建物及び構築物 工具、器具 及び備品	埼玉県 (4件)	41,206
		東京都 (1件)	
		千葉県 (1件)	
		神奈川県 (1件)	
		茨城県 (1件)	
遊休資産	無形固定資産	埼玉県 (1件)	337

連結

店舗		
	建物及び構築物	32,950 千円
	工具、器具及び備品	7,158 千円
	リース資産	1,096 千円
計		41,206 千円
遊休資産		
	無形固定資産	337 千円

《 平成30年3月期 》

【当社】

用途	種類	場所	減損損失 (千円)
店舗	建物及び構築物 工具、器具 及び備品	東京都 (1件)	26,973
		静岡県 (1件)	
遊休資産	無形固定資産	埼玉県 (1件)	202

連結

店舗		
	建物及び構築物	24,127 千円
	工具、器具及び備品	2,846 千円
計		26,973 千円
遊休資産		
	土地	174 千円
	無形固定資産	202 千円
計		376 千円

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として店舗を基本単位として、また賃貸不動産については物件単位毎にグルーピングをしております。

当該会計処理は、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上したものであります。

■ 営業成績及び財産の状況の推移 《連結・単体》

《連結》

		平成28年3月期	平成29年3月期	平成30年3月期
売上高	(百万円)	17,081	16,539	16,947
経常利益	(百万円)	499	171	320
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	404	△ 73	149
1株当たり当期純利益	(円)	189.31	△ 34.27	69.80
総資産	(百万円)	14,257	14,847	15,467
純資産	(百万円)	6,162	6,097	6,248

《単体》

		平成28年3月期	平成29年3月期	平成30年3月期
売上高	(百万円)	15,770	15,272	15,683
経常利益	(百万円)	380	243	256
当期純利益	(百万円)	281	25	109
1株当たり当期純利益	(円)	131.58	11.92	51.36
総資産	(百万円)	13,344	13,556	14,135
純資産	(百万円)	5,515	5,547	5,655

使用している肉、商品分類、アイテム比率について

【参考資料】

	26年1月	26年10月	27年3月	27年6月	27年9月	27年12月	28年3月	28年6月	28年9月	28年12月	29年4月	29年6月	29年9月	29年12月	30年3月
■産地別割合															
国内牛肉	12.82%	10.35%	16.30%	16.28%	16.03%	16.51%	13.55%	11.50%	10.63%	11.59%	9.12%	9.35%	9.30%	12.11%	8.90%
輸入牛肉	87.18%	89.65%	83.70%	83.72%	83.97%	83.49%	86.45%	88.50%	89.37%	88.41%	90.88%	90.65%	90.70%	87.89%	91.10%
(アメリカ産)	86.49%	86.17%	82.38%	83.01%	83.01%	83.42%	86.13%	86.12%	87.32%	89.13%	89.87%	97.63%	97.42%	97.16%	97.52%
(オースト、NZ、メキシコ産)	13.51%	13.83%	17.62%	16.99%	16.99%	16.58%	13.87%	13.88%	12.68%	10.87%	10.13%	2.37%	2.58%	2.84%	2.48%

*食べ放題 メニュー 改訂日	*グランド メニュー 改訂日	*グランド メニュー 改訂日	*グランド メニュー 改訂日	*グランド メニュー 改訂日	*グランド メニュー 改訂日	*グランド メニュー 改訂日	*グランド メニュー 改訂日	*グランド メニュー 改訂日	*食べ放題 2480円コース 販売開始	*グランド メニュー 改訂日	*グランド メニュー 改訂日	ファミリーコース 原料変更	*グランド メニュー 改訂日	冬ケルメフェア 和牛値下 改訂日
H26.1.1	H26.10.6	H27.2.16	H27.4.13	H27.7.25	H27.12.25	H28.1.20	H28.6.18	H28.8.27	H28.10.25	H29.1.31			H29.9.1	H29.11.29
							H28.3.19							

■商品分類別割合

牛	77.93%	78.34%	73.76%	74.36%	75.32%	75.76%	75.67%	76.50%	73.04%	74.62%	77.06%	77.82%	78.30%	77.79%	78.37%
豚	19.63%	19.26%	22.57%	22.22%	21.32%	20.82%	20.26%	19.39%	23.08%	21.71%	19.56%	19.06%	17.01%	17.87%	17.06%
鶏・その他	2.44%	2.40%	3.67%	3.42%	3.36%	3.42%	4.07%	4.11%	3.88%	3.67%	3.37%	3.12%	4.69%	4.34%	4.56%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

■アイテム比率

料理	69.78%	70.56%	67.32%	68.29%	68.25%	69.76%	69.61%	70.65%	71.77%	70.10%	71.35%	71.43%	70.06%	69.54%	67.55%
ドリンク	30.22%	29.44%	32.68%	31.71%	31.75%	30.24%	30.39%	29.35%	28.23%	29.90%	28.65%	28.57%	29.94%	30.46%	32.45%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

■アイテム数

料理	127	127	138	140	144	143	142	142	150	136	122	125	110	105	102
ドリンク	55	53	67	63	67	62	62	59	59	58	49	50	47	46	49