

株式会社 安楽亭

平成30年3月期 第2四半期 決算説明会 資料
(平成29年9月末)



炭火焼肉
花炎亭



和食
春秋亭

龍饗
ロマン
チャン



平成29年11月17日

■ 目 次

□ 第2四半期 業績概要《連結》	3
□ 第2四半期 販売費及び一般管理費の実績《連結》	4
□ 第2四半期 業績概要《単体》	5
□ 第2四半期 販売費及び一般管理費の実績《単体》	6
□ 連結事業のセグメント別売上高	7
□ 全店売上高の前年対比（食材売上・ロイヤリティ等収入は除く）	8
□ 全店客単価の前年対比	9
□ 全店客数の前年対比	10
□ 有利子負債の状況及び連結キャッシュ・フロー	11
□ 従業員の状況	12
□ 店舗数の推移	13
□ 使用している肉、商品分類、アイテム比率について	14

■ 第2四半期 業績概要 《連結》

(単位：百万円未満切捨)

科目	平成28年3月期 第2四半期		平成29年3月期 第2四半期		平成30年3月期 第2四半期		
		前期比		前期比		前期比	増減額
売上高	8,705	99.6%	8,418	96.7%	8,524	101.3%	106
売上原価	3,125	101.1%	2,957	94.6%	3,059	103.4%	101
売上総利益	5,580	98.7%	5,460	97.9%	5,465	100.1%	5
販管費	5,179	98.0%	5,321	102.7%	5,298	99.6%	-23
営業利益	400	108.7%	139	34.7%	167	120.4%	28
営業外収益	39	89.1%	33	84.2%	34	102.9%	0
営業外費用	51	29.0%	46	90.3%	44	94.9%	-2
経常利益	388	165.4%	125	32.4%	157	125.2%	31
特別利益	9	2.6%	31	328.9%	—	0.0%	-31
特別損失	27	84.1%	37	136.9%	26	70.0%	-11
税金等調整前 四半期純利益	370	65.2%	119	32.2%	131	110.0%	11
法人税等	139	57.6%	58	42.2%	50	86.1%	-8
四半期純利益	231	70.9%	60	26.1%	80	133.3%	20
売上原価率	35.9%	—	35.1%	—	35.9%	—	0.8pt
販売費比率	59.5%	—	63.2%	—	62.2%	—	-1.0pt
営業利益率	4.6%	—	1.7%	—	2.0%	—	0.3pt
経常利益率	4.5%	—	1.5%	—	1.8%	—	0.3pt
四半期純利益率	2.7%	—	0.7%	—	0.9%	—	0.2pt

■ 第2四半期 販売費及び一般管理費の実績 《連結》

(単位:百万円未満切捨)

	平成28年3月期 第2四半期		平成29年3月期 第2四半期		平成30年3月期 第2四半期		
		売上比		売上比		売上比	増減額
人件費 (給与・賞与)	2,541	29.2%	2,564	30.5%	2,550	29.9%	-13
(その他)	251	2.9%	281	3.3%	266	3.1%	-15
小計	2,792	32.1%	2,846	33.8%	2,817	33.1%	-29
物件費 (地代・家賃)	961	11.0%	999	11.9%	1,019	12.0%	19
(賃借料)	21	0.2%	29	0.3%	24	0.3%	-5
(減価償却費)	185	2.1%	260	3.1%	281	3.3%	21
(その他)	124	1.4%	127	1.5%	107	1.3%	-19
小計	1,293	14.9%	1,417	16.8%	1,433	16.8%	16
諸経費 (販売促進費)	67	0.8%	70	0.8%	27	0.3%	-42
(広告宣伝費)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
(水道光熱費)	551	6.3%	463	5.5%	496	5.8%	33
(消耗品費)	141	1.6%	166	2.0%	162	1.9%	-4
(衛生費)	59	0.7%	60	0.7%	56	0.7%	-4
(租税公課)	59	0.7%	71	0.9%	87	1.0%	16
(支払手数料)	83	1.0%	89	1.1%	86	1.0%	-2
(その他)	131	1.5%	134	1.6%	129	1.5%	-4
小計	1,093	12.6%	1,057	12.6%	1,047	12.3%	-10
合計	5,179	59.5%	5,321	63.2%	5,298	62.2%	-23

■ 第2四半期 業績概要《単体》

(単位：百万円未満切捨)

科目	平成28年3月期 第2四半期		平成29年3月期 第2四半期		平成30年3月期 第2四半期		
		前期比		前期比		前期比	増減額
売上高	8,045	100.0%	7,768	96.6%	7,897	101.7%	128
売上原価	2,686	103.4%	2,556	95.2%	2,602	101.8%	46
売上総利益	5,359	98.3%	5,212	97.3%	5,294	101.6%	81
販管費	5,047	97.8%	5,194	102.9%	5,181	99.8%	-12
営業利益	311	107.6%	18	6.0%	112	608.6%	94
営業外収益	59	105.6%	257	434.0%	52	20.4%	-205
営業外費用	51	31.0%	46	90.5%	42	91.3%	-4
経常利益	319	176.9%	230	72.0%	123	53.6%	-106
特別利益	8	2.3%	31	369.9%	—	0.0%	-31
特別損失	27	329.1%	37	136.9%	26	70.0%	-11
税金等調整前 四半期純利益	300	55.9%	223	74.4%	96	43.3%	-126
法人税等	137	58.4%	43	31.6%	42	97.4%	-1
四半期純利益	162	53.9%	179	110.8%	54	30.2%	-125
売上原価率	33.4%	—	32.9%	—	33.0%	—	0.1pt
販売費比率	62.7%	—	66.9%	—	65.6%	—	-1.3pt
営業利益率	3.9%	—	0.2%	—	1.4%	—	1.2pt
経常利益率	4.0%	—	3.0%	—	1.6%	—	-1.4pt
四半期純利益率	2.0%	—	2.3%	—	0.7%	—	-1.6pt

■ 第2四半期 販売費及び一般管理費の実績《単体》

(単位:百万円未満切捨)

	平成28年3月期 第2四半期		平成29年3月期 第2四半期		平成30年3月期 第2四半期		
		売上比		売上比		売上比	増減額
人件費 (給与・賞与)	2,425	30.1%	2,443	31.4%	2,441	30.9%	-1
(その他)	229	2.8%	258	3.3%	244	3.1%	-13
小計	2,654	33.0%	2,701	34.8%	2,686	34.0%	-15
物件費 (地代・家賃)	948	11.8%	995	12.8%	1,015	12.9%	19
(賃借料)	20	0.3%	28	0.4%	24	0.3%	-4
(減価償却費)	183	2.3%	257	3.3%	279	3.5%	22
(その他)	120	1.5%	124	1.6%	104	1.3%	-19
小計	1,272	15.8%	1,406	18.1%	1,423	18.0%	17
諸経費 (販売促進費)	67	0.8%	70	0.9%	28	0.4%	-42
(広告宣伝費)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
(水道光熱費)	550	6.8%	462	6.0%	495	6.3%	33
(消耗品費)	162	2.0%	190	2.4%	182	2.3%	-7
(衛生費)	57	0.7%	59	0.8%	54	0.7%	-4
(租税公課)	57	0.7%	69	0.9%	85	1.1%	16
(支払手数料)	90	1.1%	94	1.2%	92	1.2%	-2
(その他)	134	1.7%	138	1.8%	131	1.7%	-7
小計	1,120	13.9%	1,085	14.0%	1,071	13.6%	-14
合計	5,047	62.7%	5,194	66.9%	5,181	65.6%	-12

■ 連結事業のセグメント別売上高



当第2四半期連結累計期間(自 平成29年4月1日 至 平成29年9月30日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				合計	調整額 (注)1	四半期連結損益 計算書計上額 (注)2
	安楽亭業態	七輪房業態	その他業態	計			
売上高							
外部顧客への売上高	7,066	1,160	297	8,524	8,524	—	8,524
セグメント間の内部 売上高又は振替高	—	—	—	—	—	—	—
計	7,066	1,160	297	8,524	8,524	—	8,524
セグメント利益又はセグメント 損失	378	96	△ 13	461	461	△ 293	167

(注)1 セグメント利益又はセグメント損失の調整額は全社費用であり、主にセグメントに帰属しない一般管理費であります。

(注)2 セグメント利益又はセグメント損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

■ 全店売上高の前年対比（食材売上・ロイヤリティ等収入は除く）



《全店売上 前年対比》

（単位：百万円未満切捨）

前事業年度下期	H28年10月	H28年11月	H28年12月	H29年1月	H29年2月	H29年3月	下期計
売上高	1,193	1,084	1,352	1,294	1,085	1,380	7,390
前年対比	98.8%	92.7%	97.3%	96.8%	93.7%	101.1%	96.8%
ファミリーレストラン平均	103.0%	98.7%	101.7%	100.8%	98.6%	102.4%	100.9%
焼き肉	104.8%	97.2%	104.4%	104.7%	103.3%	107.8%	103.7%
当事業年度上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計
売上高	1,275	1,329	1,225	1,391	1,381	1,134	7,737
前年対比	101.1%	98.1%	105.9%	102.9%	100.3%	98.1%	101.0%
ファミリーレストラン平均	102.4%	99.9%	103.0%	102.3%	102.1%	102.6%	102.1%
焼き肉	107.4%	104.6%	110.0%	106.8%	109.1%	111.7%	108.3%

（注）ファミリーレストラン平均に関しては(社)日本フードサービス協会による「外食産業市場動向調査」の全店データ数値を用いて記載しております。

《既存店売上 前年対比》（参考資料）

（単位：百万円未満切捨）

前事業年度下期	H28年10月	H28年11月	H28年12月	H29年1月	H29年2月	H29年3月	下期計
売上高	1,166	1,060	1,320	1,263	1,059	1,350	7,221
前年対比	97.4%	91.4%	95.3%	94.8%	92.3%	100.8%	95.5%
当事業年度上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計
売上高	1,226	1,272	1,173	1,311	1,322	1,097	7,404
前年対比	100.7%	97.3%	105.0%	100.7%	99.3%	97.5%	100.0%

■ 全店客単価の前年対比



《全店客単価 前年対比》

(単位：円未満切捨)

前事業年度下期	H28年10月	H28年11月	H28年12月	H29年1月	H29年2月	H29年3月	下期計
客単価	1,994	1,973	2,106	2,085	1,961	1,993	2,021
前年対比	99.0%	99.3%	100.1%	97.0%	96.4%	95.3%	97.9%
ファミリーレストラン平均	100.1%	100.4%	101.0%	101.3%	100.9%	101.2%	100.8%
焼き肉	97.5%	100.6%	100.0%	99.5%	99.0%	100.0%	99.4%
当事業年度上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計
客単価	2,015	1,992	1,958	1,978	1,984	1,955	1,981
前年対比	95.7%	95.7%	94.8%	94.6%	94.9%	97.1%	95.6%
ファミリーレストラン平均	101.2%	101.0%	101.9%	101.2%	101.6%	102.2%	101.5%
焼き肉	99.9%	100.3%	100.5%	100.2%	100.6%	101.1%	100.4%

(注)ファミリーレストラン平均に関しては(社)日本フードサービス協会による「外食産業市場動向調査」の全店データ数値を用いて記載しております。

《既存店 客単価 前年対比》(参考資料)

(単位：円未満切捨)

前事業年度下期	H28年10月	H28年11月	H28年12月	H29年1月	H29年2月	H29年3月	下期計
客単価	1,978	1,959	2,091	2,070	1,946	1,980	2,006
前年対比	98.3%	98.6%	99.3%	96.3%	95.5%	94.7%	97.1%
当事業年度上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計
客単価	2,007	1,986	1,948	1,966	1,983	1,957	1,975
前年対比	95.4%	95.4%	94.5%	94.4%	95.1%	97.2%	95.3%

■ 全店客数の前年対比



《全店客数 前年対比》

(単位：千人未満切捨)

前事業年度下期	H28年10月	H28年11月	H28年12月	H29年1月	H29年2月	H29年3月	下期計
客数	598	549	641	620	553	692	3,657
前年対比	99.8%	93.4%	97.2%	99.7%	97.2%	105.9%	99.0%
ファミリーレストラン平均	102.9%	98.3%	100.7%	99.5%	97.7%	101.2%	100.1%
焼き肉	107.5%	96.6%	104.5%	105.2%	104.4%	107.8%	104.3%
当事業年度上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計
客数	632	667	626	703	696	580	3,906
前年対比	105.6%	102.6%	111.7%	108.4%	105.3%	100.6%	105.7%
ファミリーレストラン平均	101.3%	99.0%	101.0%	101.1%	100.5%	100.4%	100.6%
焼き肉	107.5%	104.3%	109.4%	106.6%	108.4%	110.4%	107.8%

(注)ファミリーレストラン平均に関しては(社)日本フードサービス協会による「外食産業市場動向調査」の全店データ数値を用いて記載しております。

《既存店 客数 前年対比》(参考資料)

(単位：千人未満切捨)

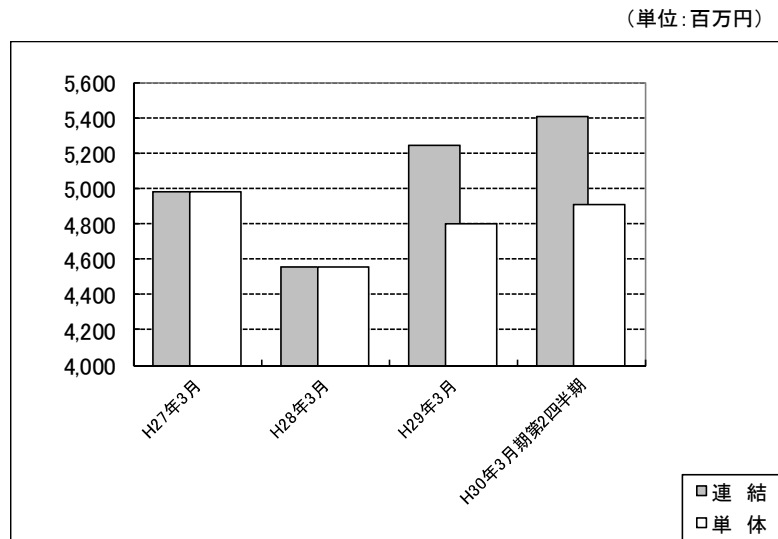
前事業年度下期	H28年10月	H28年11月	H28年12月	H29年1月	H29年2月	H29年3月	下期計
客数	589	541	631	610	544	682	3,600
前年対比	99.1%	92.7%	96.0%	98.4%	96.6%	106.4%	98.3%
当事業年度上期	H29年4月	H29年5月	H29年6月	H29年7月	H29年8月	H29年9月	上期計
客数	611	640	602	667	667	560	3,749
前年対比	105.5%	101.9%	111.1%	106.6%	104.5%	100.4%	104.9%

■ 有利子負債の状況及び連結キャッシュ・フロー

《有利子負債の推移》

(単位:百万円)

	H27年3月	H28年3月	H29年3月	H30年3月期 第2四半期
連結	4,977	4,558	5,239	5,408
単体	4,977	4,558	4,804	4,906



*有利子負債残高には、リース債務及び設備購入割賦未払金は含まれておりません。

《連結キャッシュ・フロー》

(単位:百万円未満切捨)

	H27年3月	H28年3月	H29年3月	H30年3月期 第2四半期
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	388	665	766	503
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	367	△ 39	△ 1,059	△ 560
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△ 1,539	△ 549	496	74
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	2,155	2,231	2,435	2,453

■ 従業員の状況

《単体》

(単位:名)

	H27年3月	H28年3月	H29年3月	H29年9月
社員数	285	279	285	265
パートアルバイト	1,729	1,656	1,645	1,593
合計	2,014	1,935	1,930	1,858

(注)パート・アルバイト(短時間労働者)は、平均雇用人員であります。その数は、1人当たり1日8時間で換算しております。

《連結》

(単位:名)

事業の種類別セグメントの名称	H27年3月	H28年3月	H29年3月	H29年9月
レストラン事業	268 (1,725)	262 (1,652)	275 (1,640)	256 (1,590)
食材加工販売・運送事業	59 (93)	81 (94)	72 (92)	69 (88)
食品・酒類卸販売事業	2 (0)	2 (0)	1 (0)	1 (0)
その他事業	6 (0)	9 (0)	11 (0)	9 (0)
全社(共通)	17 (4)	17 (4)	10 (5)	9 (3)
合計	352 (1,822)	371 (1,750)	369 (1,737)	344 (1,681)

(注)1. 従業員数は就業人員であります。

2. 従業員数欄の(外書)は、短時間労働者(パートタイマー・アルバイト及び嘱託)の平均雇用人員であります。

なお、その数は1人当たり1日8時間労働換算により算出しております。これは上記従業員数には含まれません。

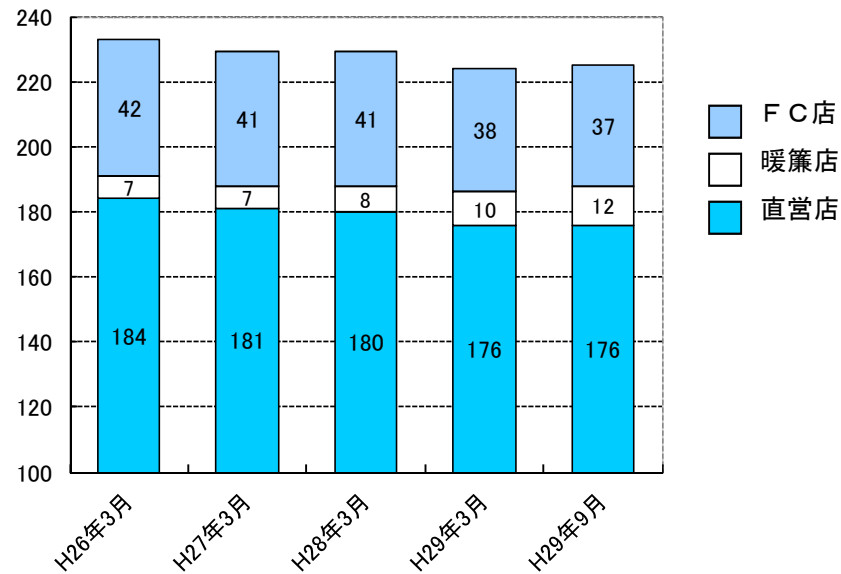
3. 全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

■ 店舗数の推移

(単位:店)

	H26年3月	H27年3月	H28年3月	H29年3月	H29年9月
直営店	184	181	180	176	176
暖簾店	7	7	8	10	12
F C 店	42	41	41	38	37
合計	233	229	229	224	225

《店舗数推移》



《H29年9月現在の県別店舗数一覧》

(単位:店)

	直営	FC	暖簾	合計
(レストラン事業)				
埼玉県	54	27	6	87
東京都	53	2	3	58
千葉県	28	2	0	30
神奈川県	28	2	2	32
茨城県	1	2	1	4
群馬県	2	0	0	2
栃木県	3	0	0	3
静岡県	7	0	0	7
福島県	0	2	0	2
小計	176	37	12	225



使用している肉、商品分類、アイテム比率について

【参考資料】

	25年1月	25年4月	26年1月	26年10月	27年3月	27年6月	27年9月	27年12月	28年3月	28年6月	28年9月	28年12月	29年4月	29年6月	29年9月
■産地別割合															
国内牛肉	14.00%	14.20%	12.82%	10.35%	16.30%	16.28%	16.03%	16.51%	13.55%	11.50%	10.63%	11.59%	9.12%	9.35%	9.30%
輸入牛肉	86.00%	85.80%	87.18%	89.65%	83.70%	83.72%	83.97%	83.49%	86.45%	88.50%	89.37%	88.41%	90.88%	90.65%	90.70%
(アメリカ、カナダ産)	86.39%	84.68%	86.49%	86.17%	82.38%	83.01%	83.01%	83.42%	86.13%	86.12%	87.32%	89.13%	89.87%	97.63%	97.42%
(オースト、NZ、メキシコ産)	13.61%	15.32%	13.51%	13.83%	17.62%	16.99%	16.99%	16.58%	13.87%	13.88%	12.68%	10.87%	10.13%	2.37%	2.58%
	*食べ放題 メニュー 改訂日 H25.1.7	*GM改訂 メニュー 改訂日 H25.4.22	*食べ放題 メニュー 改訂日 H26.1.1	*ブランド メニュー 改訂日 H26.10.6	*ブランド メニュー 改訂日 H27.2.16	*ブランド メニュー 改訂日 H27.4.13	*ブランド メニュー 改訂日 H27.7.25	*ブランド メニュー 改訂日 H27.12.25	*ブランド メニュー 改訂日 H28.1.20	*ブランド メニュー 改訂日 H28.6.18	*食べ放題 2480円コース 販売開始 H28.8.27	*ブランド メニュー 改訂日 H28.10.25	*ブランド メニュー 改訂日 H29.1.31	ファミリーロス 原料変更	*ブランド メニュー 改訂日 H29.9.1
										H28.3.19					
■商品分類別割合															
牛	78.58%	75.17%	77.93%	78.34%	73.76%	74.36%	75.32%	75.76%	75.67%	76.50%	73.04%	74.62%	77.06%	77.82%	78.30%
豚	19.31%	22.34%	19.63%	19.26%	22.57%	22.22%	21.32%	20.82%	20.26%	19.39%	23.08%	21.71%	19.56%	19.06%	17.01%
鶏・その他	2.10%	2.49%	2.44%	2.40%	3.67%	3.42%	3.36%	3.42%	4.07%	4.11%	3.88%	3.67%	3.37%	3.12%	4.69%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
■アイテム比率															
料理	69.04%	70.74%	69.78%	70.56%	67.32%	68.29%	68.25%	69.76%	69.61%	70.65%	71.77%	70.10%	71.35%	71.43%	70.06%
ドリンク	30.96%	29.26%	30.22%	29.44%	32.68%	31.71%	31.75%	30.24%	30.39%	29.35%	28.23%	29.90%	28.65%	28.57%	29.94%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
■アイテム数															
料理	136	133	127	127	138	140	144	143	142	142	150	136	122	125	110
ドリンク	61	55	55	53	67	63	67	62	62	59	59	58	49	50	47
	197	188	182	180	205	203	211	205	204	201	209	194	171	175	157